**03 GESTIÓN STOCK 05, LOTE FABRICCIÓN, VARIACIÓN DE LA DEMANDA, NIVEL DE STOCK**

**1.- OBJETIVO**

Utilización de una herramienta informática para un tema logístico

Metodología de análisis logístico.

Este ejercicio tiene una parte similar al ejercicio 03, pero es más amplio pues incluye cálculo de la variación de la demanda lo cual lleva a necesitar dos hojas de datos iniciales: 'stock' y 'salidas', no únicamente 'stick'.

Cálculo de la variación de la demanda en un entorno sencillo.

Simulaciones similares a las efectuadas en el ejercicio 03.

**2.- DESCRIPCIÓN**

Se trata del almacén central de una fábrica de pintura. Los datos están en kilos.

En primer lugar hay que calcular la variación de la demanda.

Posteriormente, el problema es similar al Caso 3

Se trata, más en concreto, de plantear diversos escenarios, variando el lote de fabricación y el plazo de respuesta de fábrica, (valdría también para compras) de qué forma dichas variaciones afectan al stock de maniobra y al stock de seguridad.

**3.- DATOS ORIGINALES**

**Hoja 'Stock datos iniciales'**

Stock en kilos a fin de mes de todos los productos de la empresa.

**Hoja 'Salidas datos iniciales'**

Salidas, mes a mes, de todos los productos que estando o sin estar en stock hayan tenido salida.

Pueden darse ventas de productos que van directamente de fábrica a nuestro cliente sin pasar por el almacén central. Dichos productos figuran en esta hoja pero no en la hoja 'stock datos iniciales'.

**4.- PROCEDIMIENTO**

**Hoja: 'stock promedio'**

Obtención del stock promedio en una nueva hoja a partir de la *hoja 'stock datos iniciales'*

**Hoja: 'variación de la demanda''**

En una nueva hoja, a partir de la *hoja 'stock promedio' y de la hoja 'salidas datos iniciales'*

Debe hallar para cada referencia 4 columnas:

* venta total
* venta promedio
* stock promedio
* variación de la demanda.

Recuerde: variación de la demanda para un período dado = máximo de dicho período - promedio.

**Hoja: 'simulaciones'**

Construya en esta hoja un esquema similar al del *ejercicio excel 03.*

Tome las 9 primeras referencias de la *Hoja 'variación de la demanda'* y para cada una de ellas seleccione los datos:

* referencia
* venta total
* venta media
* stock promedio
* variación de la demanda

(no copie los valores sino las direcciones de celda).

A partir de estos datos se efectúan tres simulacionescon los mismos escenarios que en el *ejercicio excel 03, 30 -30, 15-30;* excepto en el 3º supuesto que en vez de ser 7 - 15, es 7 -7

Es decir, introduzca los escenarios de simulación indicados y calcule las celdas correspondientes: las situadas debajo de las celdas sombreadas en amarillo.

**5.- COMENTARIOS**

Idénticas consideraciones a las efectuadas en el *ejercicio excel 03*.

El supuesto 7 -7 (lote fabricación: 1 semana; stock: 1 semana) exige tensar la organización. Puede llegarse al mismo por etapas.

No siempre puede lograrse; lote mínimo de fabricación puede suponer el consumo de más de 1 semana (productos 'C'). Idéntica consideración si se trata del lote mínimo de compras.

En este ejercicio se ha calculado la variación de la demanda incluyendo el mes de máxima y el mes de mínima. Si se suprimieran ambos meses para todos los productos - pueden ser meses diferentes por producto - el promedio a nivel de referencia no variaría mucho, en cambio la variación de la demanda sí al quitar el mes de máximo stock. Con lo cual, disminuiría el stock de seguridad.